

抗雪救灾药材保障的几点思考

吴志成, 赵 斌, 周传华

(南京军区联勤部卫生部, 江苏南京 210016)

[关键词] 药材保障; 药材储备; 抗雪救灾

中图分类号: R95 文献标识码: C 文章编号: 1672-271X(2008)02-0145-02

一场50年不遇的严重雪灾和冰冻灾害,在2007年终岁末不期而至,严重影响了人民群众的生产生活。军区药材系统在联勤部党委、首长的坚强领导下,视灾情为命令,把灾区当战场,紧急筹措550余万元药品器材,保障部队,捐赠灾区,圆满完成了应急药材保障任务。总结抗雪救灾药材保障经验做法,就进一步做好战备药材储备工作谈几点思考。

1 抗雪救灾药材保障的主要特点

1.1 举国关注意义重大 此次雪灾持续时间之长、强度之大、范围之广,为历史罕见,灾区人民生命财产安全受到严重威胁,党中央、国务院和全国人民时刻关注着灾情发展。圆满完成抗雪救灾任务,是我军义不容辞的责任,对于树立我党立党为公、执政为民的形象,体现我军英勇善战、服务人民的宗旨,进一步巩固党的执政地位、融洽军政军民关系具有深远意义。

1.2 时间紧迫任务繁重 军区首次组织大规模雪灾救援,无保障经验可循。药材保障既要分析救灾药材规律,又要明确药材来源渠道;既要满足救灾部队,又要支援灾区群众。从救灾命令下达达到药材筹措到位,要求两天内完成,保障方式主要以前送为主,时间紧、任务重,是对军区药材应急保障能力一次近似实战的检验。

1.3 需求集中筹购困难 冰冻雪灾导致冻伤、摔伤和感冒病人剧增,防冻、外伤和感冒类药材需求相对集中,冻伤膏、红花油和正骨水等药品用量骤然增加,部分品种甚至断货。公路受阻、铁路中断、航空停运,致使交通陷入瘫痪,部分急需的救灾药材难以运抵灾区,增加了药材筹措难度。

1.4 药材机构作用明显 在此次抗雪救灾药材保障中,第一时间发往灾区和保障部队的救灾药品,90%以上来源于药材仓库的周转药材和供应站的库存药品。药材仓库和供应站起到了当先锋、打头阵的作用,反应迅速,组织有力,保障及时。战备药材储备的意义得到充分体现,药材保障机构的作用发挥明显。

2 抗雪救灾药材保障的主要做法

作者简介: 吴志成(1960-),男,江苏盐城人,研究生学历,从事卫生事业管理工作。

2.1 超前筹划,靠前指导 根据抗雪救灾形势,结合可能担负的任务,综合分析判断情况,合理测算保障需求,紧急拟制筹措计划,提前1周明确了药材供应站救灾药品库存最低限额,切实做到了预有准备。接到上级指令后,机关派出人员,一线指导药材仓库和供应站,组织药材筹措、装箱与分发,确保了药材供应及时高效。

2.2 发挥优势,有效应对 着眼建立平战结合、军民一体、快速高效的药材采购供应机制,大力加强药材主渠道建设,利用年度药材主渠道供应集中采购、医疗器械网上招标采购等时机,摸清战区内药材资源底数,掌握药材市场信息,签订采购供货协议,通畅了采购供应渠道。在此次抗雪救灾药材保障中,充分发挥主渠道供应优势,圆满完成了药材紧急筹措任务。

2.3 多方筹措,满足需求 针对抗雪救灾药材需求特点,科学制定筹措方案,以药材供应站、医院药剂科库存药品为基础,以驻地药品生产、经营企业库存药品为依托,以医院制剂室自制制剂为补充,把申请总部加强作为支援,采取多种方式,共筹措各类药材108个品种、550余万元,满足了救灾部队和灾区群众用药需要。

2.4 周密实施,保障有力 各级药材保障机构抽调思想好、作风硬、业务精、能力强的同志,成立应急战备小组,合理分工,明确职责。建立24小时值班制度,及时掌握药材需求动态。遵照军区首长“部队需要什么就保障什么、需要多少就保障多少”的指示精神,统筹运用人力、物力、财力,真正做到“筹得到、发得出、供得上”,确保了部队救灾任务圆满完成。

3 抗雪救灾药材保障的启示

3.1 必须建立完善战备药材三级储备体系 分总部、军区、部队三个层次,构建战备药材战略—战役—战术三级储备体系。①抓好战术储备。要结合可能担负的作战、救援保障任务,科学制定配备标准,适度扩大品种范围,满足卫勤分队和机动卫勤分队保持经常性战斗准备和遂行多样化军事任务需要。②搞好战役储备。要科学预计应急作战药材保障需求,合理调配战备储备药材品种结构,适度增加用途广、消耗大的单品种储备,满足战役行动需要。③建好战略储备。要着眼全局,统筹规划,科学制定储备方案,加大“三防”、导弹推进剂损伤等特需药材以及血液储备,满足保障严重自然灾害救

援和军事战略行动需要。

3.2 必须深化拓展战备药材储备方式 根据药材储备特点规律,采取实物储备、技术储备、信息储备、协议储备和经费储备等多种方式,切实搞好战备药材储备。^①落实实物储备。军队药材仓库必须储有实物,医院药剂科必须保持适度库存,药材供应站库存药品纳入战备储备计划,进一步扩大药材主渠道供应范围。^②搞好技术储备^[1]。通过与地方医院、药物研究机构、生产厂家及军事医学科学院等单位的科研协作,掌握平时少用、战时急用药材生产的关键技术。^③加强信息储备。通过收集战备药材生产、经营企业的基础信息,依托军区卫生物资网上动员采购系统建立产品信息库,准确掌握战区药材资源分布情况。^④建立协议储备^[2]。通过与药材生产或经营企业签订协议,落实用量小、生产厂家少、不易筹措品种的储备任务。^⑤加大经费储备。适度增加一定数量的专项经费,用于应急情况下战备药材紧急筹措。

3.3 必须合理规划战备药材储备布局 按照四个“有利于”的原则,使战备药材储备布局点面结合,呈纵深梯次部署。^①有利于不间断供应。储备网点要相互依托、相互支持,有利于调剂余额,保障重点。^②有利于物流合理^[3]。以最少的环节、最快的速度、最省的费用,实现药材从储存地到消耗地的转移。^③有利于降低费用。要与经常储备统筹兼顾,互为调剂,充分利用储备设施和人力,保证储备药材质量。^④有利于储备安全。要按方向、按比例储备,主要方向多储、次要方向少储;战略储备多储、战役储备少储。以后方基地为依托,建立前后连贯、左右衔接的补给供应网络,确保药材保障持续、高效、不间断。

3.4 必须切实加强战备储备药材管理 要按照军队战备储备药材管理的要求,严格落实各项规章制度,确保战备药材品全、量足、质优^[4]。^①定期开展战备药材储备情况清查。采取统计会审、核对帐目、实地查看、实物点验等方式,每年组

织战备储备药材数、质量情况清查,确保帐账相符、帐物相符。^②切实搞好轮换更新与维护保养。建立将战备药材纳入主渠道供应周转的轮换更新机制,构建由药材仓库、药品仪器检验所和生产企业构成的卫生装备维护保养体系,确保战备药材常储常新、卫生装备技术状态良好。^③严格落实各项管理规定。要强化规范化管理意识,严格战备药材动用审批权限,落实出入库、登统计等制度,切实加强战备药材储备管理。

3.5 必须全面提升药材机构保障能力 要切实弄清当前药材保障机构建设面临的困难和问题,拿出切实管用的措施和办法,大力加强机构建设。^①加强人才队伍建设。积极协调有关部门引进专业人才,补剂配强专业队伍,开展业务培训,建立激励机制,创造拴心留人环境,增强机构持续发展后劲。^②加大经费投入。多方筹集资金,加快自动化立体库房建设进程,按标准配齐仓库装备,改善仓储设施和配套条件,实行战备药材全程、可视、动态化管理,提高机构自动化、信息化建设水平。^③强化针对性训练。以军事斗争准备为牵引,大力开展岗位练兵活动,营造比学赶帮超的浓厚氛围,持续掀起练兵热潮,全面提升药材机构保障能力。

参考文献

- [1] 余化刚,任国荃,石虹,等.军队“三防”药品保障现状及发展对策[J].解放军卫勤杂志,2005,7(3):139-140.
- [2] 胡福文,逢金雷.切实转变后勤保障保障力生成模式[J].后勤学术,2008,(2):7-10.
- [3] 杜新鸿,骆亮,杨建新.军队药材仓库物流化管理探讨[J].国防卫生论坛,2004,13(4):245-247.
- [4] 雷勇,林海.新时期战备药材的动态管理[J].国防卫生论坛,2004,13(1):54-55.

(收稿日期:2008-03-17)

(本文编辑 孙军红)

以创新理论为指导 全面推进医院质量效益稳步发展

刘卫平,罗志勇,尤健,徐利民

(解放军73801部队卫生处,江苏无锡 214063)

[关键词] 创新理论;医院;质量效益;发展

中图分类号: R197.32 文献标识码: C 文章编号: 1672-271X(2008)02-0146-03

近年来,我部党委坚持以科学发展观和党的创新理论为指导,按照“姓军为兵、适度规模、做强特色、注重质量、强化

管理、提高效益、创新发展”的总体思路^[1],狠抓应急作战卫勤准备,强势推进医院规范化管理,建立重大决策事项专家论证机制,突出人才培养和学科建设,医院质量效益明显提升,综合保障效能显著增强。我们的主要经验和做法:

作者简介:刘卫平(1962-),男,江苏南京人,本科,从事公共卫生事业管理专业。