

2 军队医院应对国家医改的对策思考

2.1 树立坚定信心,认清地位作用和竞争优势 从目前形势看,国家医改政策必将对军队医院的生存与发展造成较大的冲击,但我们也要看到军队医院自身的优势。军队医院是国家医药卫生系统的重要组成部分,在应对突发事件、重大疫情处置、医学科技创新等方面发挥了巨大作用。在近年来的军事斗争卫勤准备中,军队医院面向战场、服务市场,在与战场与应急相关的战创伤、传染病等专科形成明显技术优势,具有较强的市场竞争能力。军队医院具有较好的社会形象,深受人民群众信赖,拥有较为稳定的社会病源。

2.2 主动沟通协调,争取纳入地方区域卫生规划 《意见》和《方案》是国家制定的纲领性文件,具体实施方案和配套措施由地方政府因地制宜制定。军队有关部门要加强与地方卫生部门的沟通协调,参加地方医改领导组织,将军队医院纳入地方区域卫生规划,成为公共卫生服务网络的重要环节,争取建设专项资金投入,理顺公共卫生服务业务经费和政策性亏损补偿关系。打破医保政策壁垒,公平参与竞争,争取与地方同级医院享受相同医保政策待遇。积极参与属地化管理,参加地方药品耗材招标采购,执行统一的药品目录和销售价格。

2.3 优化整合资源,提高整体市场竞争实力 借鉴地方区域医疗资源整合的做法,将同一城市军队医院与部队门诊部、干休所卫生所等卫生资源进行整合,建立军队系统的卫生服务网络,人才双向流动,

病人双向转诊,充分挖掘和保留病源。加强医院之间的横向联合,纵向帮带,大医院与小医院强弱结对、捆绑帮带,专科中心帮扶弱势学科,通过联合挂牌、设立分中心,实现品牌共建、资源共享、效益双赢。充分利用名医名家技术优势,采取专家兼职挂名,实施技术示范、科研带教、人才培养,提高小医院建设的层次和水平。

2.4 坚持特色发展,努力形成品牌竞争优势 在传统优势项目上,优化资源整合,加大扶持力度,继续做大做强,有选择地创建“一体化、规模化、品牌化”的院中院。在弱势学科发展上,坚持因地制宜、因院而异,找准驻地的医疗服务空白点,瞄准特殊群体的需求点,选准技术发展的切入点,大力发展“一招鲜”技术,不断开展新技术、新疗法,形成单病种技术优势,用特色吸引病源,用品牌抢占市场,用优势牵引发展。

2.5 强化科学管理,坚持走内涵发展道路 科学准确定位,合理控制规模,提高医院建设的质量效益。推进管理机制创新,深化综合绩效和全成本核算管理,实施医疗全周期全过程成本控制,节约人力和床位资源,减少设备闲置和药品消耗。创新服务模式,加快流程改造,提高服务质量,不断缩短平均住院日,提高床位周转率、设备使用率和医疗收益率。依托信息手段提高管理效能,加速推进数字化医院建设进程,推行办公自动化、信息采集无线化、辅助诊疗智能化建设,构建运营高效、服务优质的现代化医院管理模式,提高科学决策水平和工作效率。

军区部队药学工作建设现状与思考

吴志成

(南京军区联勤部卫生部,江苏南京 210016)

[关键词] 药学建设;现状;思考

药学工作作为部队卫生工作的重要组成部分,其建设质量的好坏,将对部队卫生工作产生重要影响。分析当前军区部队药学工作现状,理清工作思路,确立发展方向,对于推动军区部队卫生建设协调发展具有重要的意义。

1 建设现状

1.1 药材保障 不断巩固深化主渠道供应、集中采购成果,积极探索网上集中采购新模式,全区 4 个药材供应站,保障金额呈逐年递增趋势,为部队、医院提供了良好的服务。在组织部队平时药材保障的同时,还先后圆满完成了军事训练、濒海驻训、抗雪救灾、抗震救灾、奥运安保等重大行动和突发事件药材保障任务。特别是在 2008 年抗震救灾中,仅用

24 小时就紧急筹措和装箱了 12 类 54 个品种、价值 160 余万元的救灾药材。

1.2 药品监管 选聘师旅医院、旅团卫生队、干休所卫生所、机关校院门诊部,以及医院管理、医疗、护理人员为药品监督员,建立药品安全监督网络,每年开展业务培训,发挥群众监督作用;组织全区部队医疗卫生机构麻醉、精神药品供应资质审核,实行麻醉、精神药品采购供应网上电子监管;开展特殊管理药品、危险化学品和废旧放射源安全隐患排查,集中销毁了废旧氰化物和其他毒性药品;组织药品制剂监督管理检查,正规药品采购渠道,加强制剂全程质量管理。

1.3 合理用药 建立完善组织机构,各医疗机构成立了由职能部门组成的药事管理及药物治疗委员会、合理用药监督小组,形成了个体、科室、院级机关质量控制的三级网络结构。重视创新干预手段,在住院医生工作站运行“PASS 临床合理用药监控系统”和“医院信息直报追溯系统”,监控处方或用药异常情况,对不合理用药及时进行干预。不断健全服务体系,建立了临床药师、用药咨询、处方评价等制度,药师定期参加医疗查房,组织处方点评,通报合理用药情况,针对少数“大处方”现象,及时向临床科室提出合理化建议。

1.4 学术研究 2006 年以来,先后有 6 项成果获国家发明专利,11 部著作出版,600 多篇论文在省(部)级以上杂志发表,其中 9 篇被 SCI 收录。获军队科技进步二等奖 2 项、三等奖 8 项,已有 8 项药学科科研成果按国家及军队的审批标准和程序,投入临床应用,服务部队官兵。学术活动经常有序,定期召开学术会议,追踪药学发展动态,交流经验做法,有力地推动了军区药学科建设发展。

2 几点思考

2.1 强化药品安全监管 牢固树立科学监管、安全发展意识,一是确保药品采供管“三个关口”安全。即:采购关、保管关、使用关。不论是供应站还是医院药剂科采购药品,供应渠道必须合法正规,严防假、劣药品流入部队;严格按照 GSP 有关规定加强药品管理,避免出现变质、过期失效的现象;严格给药程序,严禁用错药。二是确保制剂生产使用管理安全。发挥制剂质量管理委员会功能,从产品研发、原材料采购供应、环节质量监控、规范化生产等方面入手,加大对制剂质量的管理控制。加强制剂使用管理,未经批准不得流入院外,更不能涂改、出租、出借医疗机构制

剂许可证。三是确保麻醉药品管理安全。落实麻醉药品“五专”(专人负责、专柜加锁、专用账册、专用处方、专册登记)管理制度,处方保存 3 年备查,账物相符率 100%。要强化监管措施手段,加强监管队伍建设,创新监管工作机制,提高监管技术能力。

2.2 进一步重视药学队伍建设 牢固树立人才队伍是战斗力、保障力第一资源的思想,把药学队伍建设作为药学工作可持续发展的基础工程抓紧抓好。立足自我,采取多种途径和方式,发挥老专家传帮带作用,着力培养中青年拔尖人才;采取引进、兼职或聘请担当顾问的方式,吸引急需人才;采取超常措施,保留好关键岗位和掌握关键技术的现有人才。要重视提高聘用制人员和返聘人员素质,采取针对性进修、带教搞科研的方式加强培养。要努力打造一支梯次结构合理、专业技术精湛的药学人才队伍。

2.3 加强军事药学研究 军区药学工作要始终坚持以军事斗争卫勤准备为龙头,充分利用现有科研、教学、生产条件,紧密结合药物临床试验、药材供管、制剂配制、合理用药等工作实践,本着“着眼实战、紧贴实际、注重实效”的原则,重点加强军用特需药品的研制开发和特殊用药的基础研究工作,特别要争取多出保障“打得赢”、部队用得上的成果,防止重复研究。

2.4 切实搞好药学服务保障 坚持以人为本,对药学工作而言,就是要始终维护广大官兵和人民群众用药的正当权益。军区药学系统要把做好药学服务保障作为贯彻落实科学发展观的一项重要举措,采取切实有效的措施,广泛开展合理用药宣传,大力加强用药咨询与指导,着力纠正惜用、滥用和盲目追求“进口药”等错误倾向,保证部队官兵和人民群众用药合理、有效、及时、经济,不断提高药学服务保障的质量和水平。

2.5 积极适应当前发展形势 医药卫生体制改革政策性强、牵涉面广。国家《关于深化医药卫生体制改革的意见》已经颁布,与之相配套的实施办法也将陆续出台,下一步将可能对医院销售药品实行差别加价、收取药师服务费、加强医用耗材及植(介)入类医疗器械使用环节价格控制等,所有这些,都对军队医院社会有偿服务收费和成本核算带来新问题。全区药学系统要认真学习领会医改有关政策,总结军队医改推开以来的基本经验,加强调查研究,积极适应国家医药卫生体制的改革。另外,还要注意到中国传统医药发展的良好趋势,注重中医药的研究、推广和应用。