

## · 医院管理 ·

## 军队医院加强战备质量建设的研究

苏 义, 易学明, 杨国斌, 袁 波, 徐晓莉

**[摘要]** 胡主席提出“我军要提高应对多种安全威胁、完成多样化军事任务的能力”, 作为军队医院, 要全面理解多样化军事任务特别是非战争军事行动对卫勤保障的要求, 才能有针对性地提出卫勤保障准备的对策措施。要不断加强医院战备质量建设, 确保随时遂行平时战时卫勤保障任务。根据笔者医院目前战备建设情况, 结合实际保障任务, 对如何加强战备质量建设进行了探讨, 认为必须根据新的使命任务进一步修订完善卫勤保障方案, 更新装备设施, 强化专业人才培养, 科学组织训练演练, 才能不断提高医院战备质量建设, 有效履行使命。

**[关键词]** 军队医院; 战备; 质量建设

中图分类号: R821.16; R149 文献标志码: A 文章编号: 1672-271X(2010)03-0269-02

注重质量建设, 争取质量优势, 已经成为当今世界各国军队发展的共同趋势<sup>[1]</sup>。卫生战备是军队医院为平时战时应付突发事件卫勤保障所做的准备工作, 是军队医院必须常抓不懈的重要任务之一, 是医院的“龙头”工作<sup>[2]</sup>, 目前, 遂行多样化任务, 已经成为各国运用军队的新趋势。因此, 进一步加强医院战备质量建设, 提高平时战时卫勤保障能力, 显得尤为重要和紧迫<sup>[3]</sup>。

### 1 进一步加大投入、完善设施, 为医院战备质量建设提供软硬件支持

随着医院建设的不断发展和科学技术的进步, 以及近年来应急作战卫勤准备工作的有序开展, 医院战备质量建设的物质条件与往年相比, 已有了很大变化。从 2004 年起医院按照“着眼实战、保障急需、逐步配套、努力攻关”的思路, 为战备建设提供软硬件支持, 不断加大投入, 完善设施, 先后筹建了战备训练基地、战备仓库、战备储血库、战备车库、多功能作战室、会议室等基本设施, 加大了战备物质储备, 加强了战备仓库规范化建设和卫勤保障信息化建设, 卫勤保障能力和水平也实现了跨越式提升。但现有的野战医疗装备标准还不能完全应对多种安全威胁、完成多样化军事任务的卫勤保障要求, 仍然还存在着信息化建设跟不上、装备特别是特需装备器材更新补充慢、诊治手段还不够先进等等缺陷, 待解决的问题还不少。如有些手术车、X 线车、远程会

诊车等专业技术车辆, 还需要根据野战条件下实际救治需求加以革新。根据新的任务需求, 还应加大特需药材储备, 不断更新医疗装备等, 不断提升遂行多样化军事任务尤其是非战争军事行动的卫勤保障能力。

### 2 进一步集成创新、平战结合, 为医院战备质量建设提供新技术支持

医院战备质量建设, 要平战结合, 集成和创新并举。首先, 装备药材要平战结合、医疗技术也要平战结合, 只有通过经常性的人装结合训练, 才能最大限度地发挥装备的最大性能, 另外, 还要重点掌握特殊装备药材的性能; 其次, 诊疗技术也要平战结合, 要把临床上先进的成熟的医疗技术应用到各类突发事件的救援上, 加大非战争军事行动医疗救援技术的科研力度, 开展针对性的医疗新技术、新项目。推广损伤控制性手术、连续性血液净化等技术的平战结合应用, 加强多发伤、多脏器功能衰竭伤病员救治技术的研究, 提高整体救治水平。近年来, 我院机动卫勤分队在多次的演习中不断改革创新, 自主开发应用了野战医疗信息系统, 研发了与部队有机对接的电子伤票系统, 损伤控制性手术、连续性血液净化技术成功应用到野战救护中, 自主研制了战创伤快速固定组合器材和多功能野战病床, 按照 ICU 标准建立了重伤员救治室, 利用远程会诊系统构建起前后方一体化救治体系, 理顺了野战信息化条件下批量伤员通过性救治流程, 加大了战创伤课题的研究力度。

### 3 进一步加大专业人才培养, 为医院战备质量建设提供智力支持

近年来, 医院卫勤组织指挥、军事医学等方面训

基金项目: 南京军区医药卫生科研基金课题资助(06MA108)

作者简介: 苏 义(1978-), 男, 山东临沂人, 硕士研究生, 主治医师, 从事医院管理专业

作者单位: 210002 江苏南京, 南京军区南京总医院

练有所加强,每年都集中组织首长机关训练、卫勤演练和战备等级转进室内推演等,但大多数卫生技术干部没有经过专门的卫生战备训练,医院各级卫勤领导和专业技术干部的战备素质还不能完全达到新时期战备质量建设的新要求。要从根本上解决这一问题,首先,应加强各级卫勤领导组织指挥能力的培训,确保指挥有力,组织得当<sup>[4]</sup>;其次,普及广大医务人员卫勤专业基础理论知识,特别是机动卫勤分队和国家应急救援队人员的专业救援知识的培训,掌握战创伤救护基本规则,熟悉本级救治范围,重点加强特殊专业救治知识技能的培训,如特殊武器伤救治、中毒伤病员的紧急救治等,熟练掌握特殊装备、药材的性能和操作技能,加大损伤控制性手术、连续性血液净化技术的应用培训,熟练利用临床新技术、新方法正确处理多脏器功能衰竭病人,培养一批“一专多能”的卫勤保障骨干队伍,为医院战备质量建设提供强有力的智力支持。

#### 4 进一步修订完善卫勤保障方案,为医院战备质量建设提供救援理论

首先,要建章立制,完善各种战备值班、培训制度,主动分析新形势,适应新任务,根据所担负卫勤保障任务的新要求,及时修订完善各类方案预案,提高机动卫勤分队、国家应急救援队应急处置突发公共卫生事件的能力,除了要完善国家应急救援队的编制体系、提高装备水平、加强专业训练和落实战备工作外,还要明确国家应急救援队处置突发公共卫生事件的职能和有关协同事项,更重要的是在现有卫生装备、预案、保障方案的基础上,按系统、分层次完善多种应急预案和各项卫勤保障方案,提高实用性和可操作性,做到“一情多案、多情多案”,增强医院处置突发公共卫生事件的针对性、有效性,为医院战备质量建设提供救援理论依据。

#### 5 进一步研究训练新方法和内容,为医院战备质量建设提供行动指南

加强卫勤保障新方法研训,从基础理论、基本救护技能等方面分专业组开展针对性的研究性训练,熟练救治流程和不同阶段的救治任务,强化人装结合训练,使装备特别是新装备、特殊装备的性能发挥到最大功效,开展模块化训练、集成训练和军地联合演练,培养队员的协同意识,熟悉现场救援程序和伴随保障要求,提高平时卫勤保障能力。切实把军

事医学和卫勤理论转变成保障力,必须经常组织卫勤保障方法的研究。要根据医院担负的卫勤保障新任务,依据新的训练与考核大纲,定期组织应急保障分队进行不同条件下的卫勤演练,应对各种模拟灾难,既要演练救援装备、药材充足时的救援,也要演练救援装备、药材匮乏时的救援,有策略地进行训练才能达到最大化的医疗救援效果<sup>[5]</sup>,使各级各类人员熟练应用信息化条件下战伤救治流程,提高野战救治技术水平,增强应急机动能力和整体保障能力。通过创新组训方式,进行交叉任职、角色互换等一系列行之有效的办法,强化队员“一专多能”本领<sup>[6]</sup>,使医院各类应急救援队达到“一队多用、一体多效”,确保医院整体卫勤保障能力不断攀升。通过对训练新方法和内容的进一步研究,为医院战备质量建设提供正确的行动指南。

胡主席提出“我军要提高应对多种安全威胁、完成多样化军事任务的能力”,对此,我们要深刻认识军事力量的建设和运用,把握军队建设方向,有效履行使命,不断提高遂行多样化军事任务特别是非战争军事行动卫勤保障能力,这是对军队医院新时期新使命的总要求,也是军队医院应履行的职能和主要任务之一。要不断加强医院战备质量建设,实现“一种编制多种任务、一种任务多种力量、一种力量多种用途”,加强专业力量建设,落实人员编组,配备特殊专用装备药材,确保随时遂行平时卫勤保障任务。

#### 【参考文献】

- [1] 李建华. 新形势下军队医院建设发展的思考[J]. 解放军医院管理杂志, 2004, 11(4): 1-5.
- [2] 杨贵凌, 张步振, 石梅初, 等. 国内军队医院卫生战备研究现状与思考[J]. 西南军医, 2007, 9(4): 104-107.
- [3] 王海林, 肖海, 郑春雨, 等. 军队医院平时突发性群体事件应急卫勤保障与救治[J]. 解放军医院管理杂志, 2005, 12(4): 309-311.
- [4] 石骥, 牛文忠, 谭祖春, 等. 论新时期军队医院战备质量建设[J]. 解放军医院管理杂志, 2006, 13(5): 391-393.
- [5] Baker MS. Creating order from chaos: part I: triage, initial care, and tactical considerations in mass casualty and disaster response [J]. Mil Med, 2007, 172(3): 232-236.
- [6] 季家红, 陈基明, 郭军涛, 等. 提高军队卫勤保障能力的思考[J]. 空军总医院学报, 2008, 24(3): 143-144.

(收稿日期: 2009-12-14)

(本文编辑: 孙军红)