

· 医院管理 ·

强化医院科研管理创新 促进高影响因子 SCI 期刊论文产出

顾怀敏, 罗 冰, 江春艳, 杨晓丽, 李永昌, 郑 均

〔摘要〕 聚焦科研论文管理要求及模式转变, 针对科研管理重心由追求本单位 SCI 期刊论文发表数量转变为重视 SCI 期刊论文质量的发展趋势, 本文着重阐述了制约大型三甲医院高影响因子 SCI 期刊产出的主要问题, 并对今后的科研管理方式、方法进行思考与探讨, 提出了以发表高影响因子期刊为目标的科研管理基本思路及实施措施。

〔关键词〕 SCI 论文; 科研管理; 医院管理

〔中图分类号〕 R197.322 〔文献标志码〕 A doi:10.3969/j.issn.1672-271X.2013.03.038

SCI 是《科学引文索引》的英文简称, 是由美国科学信息研究所创办的。SCI 收录了基础科学研究领域的最前沿的科研成果, 在国际学术界占有重要位置, 具有独特的科学参考价值, 学术影响力很大。因此, SCI 论文数量可反映一个单位基础研究的水平, 公认为世界范围内权威的科学技术文献的索引工具, 能够提供科学技术领域最重要的研究成果, 被许多学者和科研管理者用它来辅助进行不同层次的科研绩效评价^[1]。近年来, 我国许多医疗机构、科研管理部门将 SCI 论文作为职称晋升、学术奖励等的依据, 对医学科研事业的发展产生了很大的影响^[2]。然而, 随着国际交流增多与医院各学科科研水平不断发展, 各单位科研管理重心开始由单纯追求 SCI 期刊论文发表数量转变为重视 SCI 期刊论文质量, 即越来越重视高影响因子 (impact factory, IF) SCI 期刊的发表^[3]。但发表高 IF 的 SCI 文章首先面临的就 是 90% 以上的拒稿率, 如何引导、帮助、保障科研人员冲刺高 IF 的 SCI 期刊, 给科研管理人员提出了更高的要求。南京军区南京总医院这几年发表 SCI 论文的总篇数并未有太大波动, 但累计影响因子、平均单篇影响因子均有逐年递增的趋势 (表 1), 尤其是每年的单篇最高影响因子有了质的飞跃。本文结合我院科研管理实际, 就目前各大型三甲医院冲刺高 IF 的 SCI 前存在的问题进行分析, 并提出相应的科研管理措施。

1 问题分析

1.1 发高影响因子 SCI 期刊思想上存在畏惧心理

类似 Lancet、JAMA、New England Journal of Medicine

作者单位: 210002 江苏南京, 南京军区南京总医院医务部
科教科
通讯作者: 郑 均, E-mail: zhjjzh@163.com

表 1 2007 - 2011 年南京军区南京总医院发表
SCI 期刊论文情况

指标	2007 年	2008 年	2009 年	2010 年	2011 年
总篇数	109	105	139	130	151
累计 IF	210	230	290	318	350
平均单篇 IF	1.93	2.19	2.09	2.40	2.89
单篇最高 IF	5.1	6.5	6.3	53.0	9.7

等 IF 超过 30 以上的期刊, 每年全球的投稿接受率仅为 4%, 中国大陆地区则更远远低于这个数字。对于全球医学科研人员来说, 在上述期刊发表文章对自身科研学术水平要求极高, 见刊后则标志着该作者在全球同领域的研究中处于顶尖地位。因此, 我国医学科研人员普遍存在患得患失的思想, 即使有全球首创、世界领先的学术成果, 也对在上述期刊中发表研究成果存在畏惧心理, 往往退而求其次, 选择影响因子较低、发表难度较小的 SCI 期刊。

1.2 东西方思维方式存在差异 东西方文化差异是客观存在的事实, 往往相同的临床表现, 各自对其研究的方法均不同。西方学者侧重于数据, 而国内学者更侧重于逻辑。因此在投稿国外杂志时, 我国医学研究者的实验方案、实验结果往往得不到认同。一方面少部分西方学者对我国科研成果存在一定的偏见, 另一方面我国医学研究者确实客观存在实验方案表述不清、随机对照实验少、标准量不统一等问题, 因此被拒稿、退稿。

1.3 统计和信息检索能力存在差距 统计学能力决定实验设计的合理性和实验结果的准确性, 信息检索能力决定其研究领域所处国际同类研究水平的把握, 上述 2 项技能直接决定其科研成果的水平。目前我国各高等医学院校对医学生在上述 2 项技能的培训与国外相比仍存在较大的差距, 部分医科大学的医学统计学、医学信息检索科目仍为选修科目,

而工作后,医院基本上对上述 2 项技能的在职培训较少,统计和信息检索能力的提升也只能依托每个人的学习觉悟了,这必将成为今后我国医学科研人员科研实践的短板。

1.4 英语写作能力存在一定差距 中国学者英文写作与英语作为母语的学者撰写的论文相比,我国 SCI 论文的阅读流畅性相对较差^[4]。同样在 SCI 期刊撰写与投稿中,即使有创新点,且编辑也很感兴趣,但不善于诠释科研亮点,编辑始终搞不明白,最终不了了之。英语写作是一个长期能力培养的过程,虽然改革开放以来,我国医学科研人员随着对外交流的增多,英语读写能力有了长足的进步,但如何按照国外编辑的思路撰稿,如何表述清楚自己的创新性,仍有待进一步提高。

1.5 科研资料收集困难 多数医学科研人员常常抱怨科研资料搜集困难。主要表现在五点:一是病历资料调用困难,病案信息系统仍需进一步完善;二是诸如影像学资料、病理学资料利用率不高;三是随访困难,诸如患者联系方式真实性不高、患者时常更换联系方式、患者及家属对随访热情度低等;四是科室间资源共享存在局限性,协作密切程度不高;五是各医院 HIS 系统兼容性差,无法实现科研数据共享,制约更大范围的科研合作。

1.6 临床工作与科研活动时间分配上存在矛盾 多数医生白天忙于繁重的临床工作和业务会议,晚上忙于撰写病历,因此做实验、读文献的时间少之又少,再加上生活与家庭的压力,科研热情越来越低迷^[5]。长久以来,临床工作与科研工作既相互制约又相互促进,如何处理科研与临床工作的矛盾是摆在医学科研人员、医院管理人员面前的一道课题。

1.7 实验条件和实验环境与发达国家相比存在差距 虽然随着改革开放,我国经济实力明显增强,但在实验室建设、实验环境细节建设方面与欧美发达国家仍存在不小的差距。实验室条件一定程度上制约着实验结果的可信性。另外,全球对版权问题越来越重视,而我国对知识产权意识较过去虽有长足的进步,但仍存在差距,绝大多数电脑操作系统软件、统计学软件均为盗版软件,而因使用盗版统计软件而被拒稿的案例则给我国科研人员敲响了警钟。

2 对策

2.1 加强交流,鼓舞士气,克服对高 IF 期刊的恐惧心理 可引导、组织科研人员多阅读高影响因子的 SCI 期刊文献,尤其是国人发表的 SCI 文章,通过对比,找出自身的优缺点和今后努力方向。另外,我院

自 2005 年以后,每年邀请专家进行 SCI 撰写和投稿技巧等相关内容授课,这些专家身份各异,有国内专家也有国外学者,职业包含杂志编辑、临床医生、大学教授、图书馆员等等,每位授课者都能从各自的专业角度传授 SCI 撰写和投稿经验,通过成功投稿的案例,鼓舞科研人员士气,我院平均单篇 SCI 期刊影响因子由 2007 年的 1.93 上升到 2010 年的 2.40,而每年单篇最高 SCI 期刊影响因子已飙升到 53.0。

2.2 解放思想,求同存异,贴近国外科研学者撰文习惯 医院科研管理部门牵头,派专人下科室,定期组织医学科研人员召开科学学术研讨会,引导医学科研人员背诵几篇本研究领域经典高影响因子 SCI 期刊文献,摸清国外科研学者撰文习惯,尝试将自己以前的文章按照西方人的思维方式重新改写,并在科研学术研讨会中集中讨论,相互启发,相互促进。同时对退稿的 SCI 期刊论文进行科室内部讨论,集思广益,找到问题所在并进行修改,重新再投。

2.3 持续攻坚,消除短板,提高统计、检索等专项技能水平 通过开展大范围授课、小范围交流的方式,逐步提高科研人员统计学素养和信息检索能力,并在科研活动中邀请信息检索专家参与其开题,摸清国内外同领域的研究情况和自身研究课题的创新性,做到有的放矢,同时邀请统计学专家参与其实验设计,确保实验的正确性和规范性。

2.4 加强学习,夯实基础,提高医学英语读写能力 适当加强英文写作训练,一定范围内交流英文医学文书,定期开展英文读书、读刊交流会,改写、翻译自己之前的科研成果,逐步提高自身英文写作能力。同时打破科室间的壁垒,邀请有国外留学经历的同志,与投稿人进行一对一的交流,对待发表的 SCI 期刊论文进行把脉,在交流中增进感情,在协作中提高能力,不断提升医学英语读写能力。

2.5 统筹协调,资源共享,打破协作资源搜集困难的窘境 加强科室间科研范畴的共建共享,打破各科研资料的封闭性,在全院范围内统筹各科室科人、财、物等科研资源,依靠医院的内部网络和信息化技术,例如 HIS(医院信息管理系统)、LIS(医学检验系统)、PACS(医学影像信息系统)、病案管理信息系统、图书馆网站等信息系统,实现全院的医学信息资源共享,打破协作资源搜集困难的窘境。

2.6 合理安排,虚拟学组,缓解临床工作与科研活动时间分配上的矛盾 对 SCI 期刊投稿有意向、有能力、有基础、有经历、有把握的科研人员,可以适当放宽其临床工作时间。医院可以统一协调组织,将
(下转第 305 页)

学专家这一独特的优势资源,连续不断聘请顾问所构成的专家群是军队疗养院确保疗养安全的坚强后盾,10 年的实践证明它是行之有效的,常态地确保了疗养安全,有力地促进了疗养院的科学发展。

3.2 提高救治能力,释放风险压力 随着来院疗养的老干部年龄越来越大,所患疾病越来越多,突发急症的风险越来越高,而疗养院因与治疗医院之间在技术平台、福利待遇的落差,造成治疗医院高年资的医护人员不愿意交流到疗养院来工作,新分配来的医生护士未经过一定临床的摔打无法独当一面,这就使得长期困扰疗养院的医护人员缺编、医疗救治水平低下、急救设备药品缺乏的问题难以得到根本性的解决,两者之间的供求矛盾日益突出,确保疗养安全的压力也不断加大。而采取从疗养员中聘请医疗顾问制度将充分发挥他们的一技之长,大大地提升了疗养院急危重症的诊断救治能力,有效控制和化解了疗养安全的风险。

3.3 拓展外脑作用,夯实发展基石 一是发挥再教育基地的作用。通过聘请顾问的联系安排,根据疗养院实际需求可以分批选送部分医护人员到顾问的所在单位接受再教育,既可以是低年资的培养对象进行普通临床各科轮转进修,也可以高年资的技术骨干进行某一个专业或技术的深造提高,还可以参

加短期的培训班、研讨班进行充电更新。二是发挥咨询智库的作用。疗养院在学科发展或临床工作中遇到棘手问题时,可以向对应专业的聘请顾问进行电话咨询,甚至可以请他们来院现场指导,使疗养院的建设发展少走弯路,棘手的问题得到及时而有效的解决。三是为新的学科建设奠定基础。由每期聘请顾问为主体所构成的专家库,是一个涵盖医学各个专科、又分布在祖国四面八方的专家群,这就为军队疗养院开展疗治结合、中医养生、健康管理等特色学科奠定了良好的基础。

【参考文献】

[1] 李秀增,余 涛,刘 亮,等. 风险评估管理在疗养工作实际应用探讨[J]. 人民军医,2012,55(11):1148-1149.
[2] 张亚坤,苏 皖,陈春林. 军区老干部医疗保健工作形势分析与任务对策[J]. 东南国防医药,2009,11(6):568-570.
[3] 王 俊,冯瑞华,周满臻,等. 单个老人疗养的管理要点[J]. 东南国防医药,2012,14(1):93-94.
[4] 吴志彬,李秀增,余 涛,等. 7341 名疗养员新发生疾病的分析[J]. 东南国防医药,2011,13(2):155-156.
[5] 李晓娟,杨 栋. 老年疗养员疗养期间易发意外状况的分析与对策[J]. 中国疗养医学,2010,19(10):890-891.
[6] 王 俊,冯瑞华,龚晓燕. 关于建立疗养员专家库的设想[J]. 中国疗养医学,2010,19(8):684-685.

(收稿日期:2013-02-16;修回日期:2013-03-05)

(本文编辑:史新中)

(上接第 303 页)

上述人员整合成一个 SCI 期刊撰写虚拟学组^[6],加强上述人员的交流合作,医院在多方面对该学组成员政策倾斜,对其重点培养,挑选优秀文章,重点冲击高影响因子期刊,争取有所突破。

2.7 加大投入,尊重产权,推动实验室软、硬件建设 建立面向全院的综合实验室,引进国内外先进的实验仪器,制定高效的实验室管理规范,制定一系列的规章制度,确保合理高效使用实验仪器。同时,注重科研细节与知识产权保护,医院统一购买正版操作系统软件与统计软件提供科研人员免费使用,为科研人员解决科学实验的后顾之忧。

目前,我国科研院所的科研评价体系多以量化的论文数量为依据。这种量化指标的评估办法能够在一定程度上反映出学者或者科研机构的研究水平,但是过分依赖量化考核所带来的负面影响也越来越显现出来^[7],科研人员片面追求论文数量而导致大量质量不高的论文产生。因此,如果期望在基础科学研究中获得重大突破,仅仅依靠数量的积累是不够的,更重要的是质量的提高。作为医院科研

管理者来说,医院更应该注意对医务人员科研兴趣的培养,把科研真正当成一种毕生的追求和事业来对待,这样才会有更好的科研成果出现^[8]。

【参考文献】

[1] 桑莱丝. SCI 论文在科研水平评价中的地位和作用[J]. 统计与决策,2007,(15):59-60.
[2] 刘秀华. 对于正确应用 SCI 作为学术评估体系的一点看法[J]. 生理科学进展,2009,40(1):41-45.
[3] 曾 强. 2000-2009 年 SCI 收录期刊刊载的我国中医药高校论文的情况分析[J]. 中华医学图书情报杂志,20,(12):71-75.
[4] 孟凡兴. 中国科研体系现状及未来发展研究-基于我国 SCI 论文水平的分析[J]. 科技管理研究,2011,(18):236-240.
[5] 朱 捷,谢永俊,王 曲. 加强军队医院科研工作的实践和体会[J]. 东南国防医药,2012,14(3):275-276.
[6] 易学明. 以人才培养和学科建设为牵引建设创新型医院[J]. 中国医院管理,2008,28(3):44-45.
[7] 祝汉民. 从论文引用率看我国高校科研创新力[N]. 中国教育报,2007-12-10(6).
[8] 贺建军,葛 煦,张 铭,等. 第四军医大学口腔医院 2008 ~ 2010 年 SCI 收录论文的统计分析[J]. 实用口腔医学杂志,2012,28(1):120-122.

(收稿日期:2012-12-30)

(本文编辑:史新中)