

· 医院管理 ·

军地融合发展新形势下军队医院科研管理工作的探讨

何秀芝¹, 陈友东², 齐晓林², 孙 昕², 孙金海¹

〔摘要〕 军队医院的科研实力与医院综合建设水平、卫勤保障能力有着密切关联,目前在科研管理上主要存在人才培养渠道狭窄、科研资源分布不均、科研管理未与时俱进等问题,在军地融合发展机遇与挑战并存的新形势下,文章就加强科管工作、强化科研意识、拓宽交流渠道、建设科研队伍,坚持军地融合、扩展研究领域等提出对策,以期为提升军队医院科研水平和综合实力提供政策建议。

〔关键词〕 军队医院;科研;管理;军地融合;发展

〔中图分类号〕 R197.32

〔文献标志码〕 A

〔文章编号〕 1672-271X(2017)02-0205-02

〔DOI〕 10.3969/j.issn.1672-271X.2017.02.025

科学技术是第一生产力,科学研究创新工作则是新形势下军队医院健康、科学及持续性发展的动力源泉^[1]。军队医院的科研实力,对医院学科建设、教学水平、人才队伍、卫勤保障能力有着直接和重要的影响。当前,国家和军队的改革不断深化,军民融合发展已上升为国家战略。军队医院应立足于科研发展现状,寻找科研各个环节的问题和不足,寻求军地医疗技术、科研合作的结合面,充分借力于地方的先进平台及优质资源,全面提升医院卫勤保障水平、医疗技术水平和综合实力。

1 军队医院科研管理存在问题

1.1 人才培养渠道狭窄 军队医院在人才结构上社会化程度越来越高,这在很大程度上解决了编制内人才力量补充不足的问题,但同时也带来了人才流动性大,高学历、高水平专业科研人员不足,团队中科研能力不平衡、过度依赖科室骨干的问题^[2]。由于军队医院的特殊性,选拔任用一般主要在军队体制内部,对高水平人才的吸引力不足,也难以充分激发聘用制人员的积极性,而地方医院依托医科院校、规范化培训基地培养人才已经形成良性循环,人才学术交流体制机制更为灵活,由此也可能进一步拉大军地医院人才队伍的差距^[3]。

1.2 科研资源分布不均 从外部环境来看,近年来

军队和地方在开展科研活动上的融合程度不断提高,但军地二元化管理对军队医院科研项目申请和奖项申报等工作存在一定的影响。从军队内部来看,由于军队医院尤其是军队中小型医院人才阶梯存在不同程度青黄不接的问题,使得一些历史荣誉较多的重点学科或年资较高的资深主任被迫成为课题“专业户”^[4];而科研任务行政化管理也无法形成有效的“竞争、促进”的科研氛围,科研基金难以实现效益最大化。这最终使得军队医院在参与地方课题项目申报时缺乏优势,缺少动力,久而久之既挫伤了科研积极性,也不利于科研实力的提升^[5]。

1.3 科研管理未与时俱进 陈旧的科研管理模式无法实现动态管理,难以形成良好的互动,阻塞科研信息交流,制约科研工作的发展。部分军队医院管理目标仍是“重立项,轻结果;重研究,轻转化”,科研成果转化率低,难以适应医疗服务市场的发展需求。在科研管理各个环节,科研管理部门协调、沟通和引导职能缺失,难以有效的对课题的成本、进度、效益进行监管,重点学科和其他科室各自为营,缺少学术交流与协作,科研力量涣散,科研课题重复和分散现象较为普遍,难以产出综合性和交叉性强的研究成果,缺少实现跨越式发展的土壤^[6]。

2 军地融合发展的机遇与挑战

2.1 向深度融合过渡的挑战 目前,军民融合发展业已提升至国家发展战略的高度,但军地融合工作尚处于从初步融合向深度融合过渡的初级阶段。从卫生行业来看,军地之间缺乏有效的体制连接整合,军地两大系统各自为政,无论是区域卫生规划还是现代卫勤保障体系,军地之间缺乏系统性的规划和整合。

基金项目:南京军区医学科技创新课题(15MS052)

作者单位:1. 200433 上海,第二军医大学卫生勤务系;
2. 233015 蚌埠,解放军第123医院医务处

通信作者:孙金海, E-mail: sunjinhai2003@sina.com

引用格式:何秀芝,陈友东,齐晓林,等.军地融合发展新形势下军队医院科研管理工作的探讨[J].东南国防医药,2017,19(2):205-206.

军队医院(尤其是中小规模医院)以卫勤保障为主业,对科研投入的精力和资源十分有限,受限于既往形成军民分割的二元体制机构,军队中小医院在科研上与地方院校差距在加大,没有充分顺应现代医院及医学发展趋势,直接影响到学科的发展和人才的培养,不利于军队医院持续性发展及战斗力生成,这种对医院发展的制约作用也日益明显。

2.2 融合发展迎来重要历史机遇 中共十八大提出要在战略层面上将军民融合上升到新的高度,也在更广范围、更高层次、更深程度上为军队医院科研发展指明方向。一方面,军队医院要立足保为打赢,不断提升卫勤保障能力;另一方面,也要持续提高医疗服务质量,努力实现政治、军事和社会效益的最大化。军队医院要紧紧围绕军事医学、临床医学和卫勤保障,以融合发展为契机,加快发展和改革的步伐^[7]。

3 对策和建议

3.1 加强科管工作 强化科研意识 通过有效的竞争机制,能够更好的促进军队医院科研水平的提升。因此,科研管理工作必须按照新形势的要求,建章立制,转变观念,在规范运行的同时要加强科学化管理^[8]。各医院应立足现有实际,充分利用管理学激励理论,建立实用性强的科研管理评价体系,形成优胜劣汰的竞争机制和奖优罚劣的激励机制,助力科研工作健康、有序、持续发展。要走开放式科研发展道路,一方面在院内营造良好的学术交流环境,建立合理的协作机制,充分调动医院不同学科之间的竞争与合作;另一方面,要积极引进来和走出去,为医务人员提供更多的学术交流机会,提高科研素养,及时了解各领域的前沿动态,全面提升医务人员的科研意识和科研积极性^[9]。

3.2 拓宽交流渠道 建设科研队伍 人才队伍是开展科研工作的基础,军队医院要切实提高对人才重要性的认识。一方面,要与地方建立畅通的人才交流渠道,培养为主,引进为辅,通过申报本硕博带教点、规范化培训基地等途径,研究建立人力资源管理模式,打造结构合理的科研队伍,以提升科研实力带动医疗服务水平发展^[10]。另一方面,要深刻认识到科研管理工作对医疗水平的促进作用和对医院发展的重要性,规范化建设科研管理部门,促进科研管理人员自身学术素养的提升。

3.3 坚持军地融合 扩展研究领域 军队医院科研管理在内部主要是注重发挥科室间的协同作用,建立通畅的学术交流与协作平台,引导交叉学科的不同专家和学者积极合作,聚集优势,形成一套行之有效

的跨学科合作科研模式。在外部,要坚定不移地走军地融合发展的道路,走开放式的科研发展道路,加强与军内外单位、机构和团队之间的人才交流合作,不断学习,着眼作战急需、围绕部队急迫、紧盯官兵急切来开拓军事医学研究领域,善于从中寻找和把握军地融合发展结合面与融合点,促进医院科研、医疗、管理、服务等综合能力的提升^[11]。

科研工作是军队医院其他各项工作的重要延伸,科研实力的发展能够有力地推动医院实现跨越式发展^[12]。由于军队医院主要任务是卫勤保障,因此在前沿性和基础性研究领域缺少优势。军队医院应将融合发展作为优势,充分借力高层次发展平台,加快成果转化。在新形势下,军队医院应积极融合,切实认识到以科研创新促进医院跨越式发展的重要性和必要性,通过搭建军地融合科研协同创新平台,整合区域优势资源,做到军地互助互补^[13],提高科研能力和水平,促进医院人才学科等全面发展,不断提升军事医学水平和为部队服务水平,真正做到坚决听党指挥、聚焦能打胜仗、锐意改革创新、优质高效保障。

【参考文献】

- [1] 付清海,王欢,豆鹏产. 军队中小医院科研管理的难点与对策[J]. 解放军医院管理杂志, 2013, 20(12): 1187-1188.
- [2] 金玉,胡兴茂,刘东会,等. 某军队医院加强科研管理工作的几点思考[J]. 解放军医药杂志, 2013, 25(11): 96-97.
- [3] 陈徽军,孙金海. 新形势下军队医院人才队伍建设的思考[J]. 解放军医院管理, 2016, 23(1): 49-51.
- [4] 胡永狮,董智聪,钟渊福,等. 某军队医院医务人员科研能力调查分析[J]. 人民军医, 2015, 58(5): 594-595.
- [5] 刘文颖,高鹏,吕晔明,等. 军队医院科技成果转化面临的困难及对策[J]. 解放军医院管理杂志, 2013, 20(5): 494-495.
- [6] 杨艳,于军,梁菁菁,等. 精细化管理在军队医院科研管理中的应用[J]. 东南国防医药, 2014, 16(4): 440-441.
- [7] 李硕,杨坤,郭晓东,等. 军队医院科研创新存在的问题及对策分析[J]. 现代生物医学进展, 2015, 15(10): 1931-1932.
- [8] 袁波. 科研管理部门在重大科研项目管理中的作用[J]. 医学研究生学报, 2014, 27(1): 86-88.
- [9] 雷权,曹金军,卢静,等. 军队医院科研管理存在的问题及对策[J]. 人民军医, 2013, 56(10): 1228-1229.
- [10] 顾怀敏,吴星颐,王玲玲,等. 军队综合性医院医学继续教育发展模式探讨[J]. 医学研究生学报, 2015, 28(11): 1193-1195.
- [11] 桑秋菊,周培立,范文超,等. 某军队中心医院 2007-2013 年科研课题立项的规范化管理[J]. 解放军医院管理杂志, 2014, 21(3): 259-260.
- [12] 王引虎. 谈军队中小医院科研管理[J]. 解放军医院管理杂志, 2013, 20(5): 499-500.
- [13] 徐辉,许嵩. 军民融合深度发展的科技协同创新体系研究[J]. 科技进步与对策, 2015, 32(18): 104-108.

(收稿日期:2017-02-22; 修回日期:2017-03-01)

(本文编辑:刘玉巧)