

军队医院学科建设的实践

郭以河, 莫 群, 戴连枝, 钟渊福, 夏 挺

【摘要】 学科建设是医院发展的基础,能够带动医院驻地区域医疗质量的提升,促进人才队伍平台的建设,对驻地区域病患就医具有导向性。文章主要探讨军队基层中心医院根据自身发展的特点,通过推动重点学科、发展培育学科、建立新兴学科等方法,推进医院的学科发展,进而促进医院全面建设,提高整体卫勤保障能力。

【关键词】 军队医院;学科建设;重点学科;辅育学科

【中图分类号】 R197.3 **【文献标志码】** A **【文章编号】** 1672-271X(2018)03-0317-03

【DOI】 10.3969/j.issn.1672-271X.2018.03.023

0 引言

学科建设是医院的品牌标志,有利于提高医院的形象及服务质量,代表着医院服务质量的内涵,是市场价值的识别徽记和评估系数。医院学科建设的过程就是医院医疗服务质量不断提升及树立良好形象的过程^[1]。军队医院是部队伤病员进行门诊和住院治疗的机构,是实施平时和战时卫生勤务的主要力量。医院紧盯“能打仗、打胜仗”的目标,以部队需求为牵引,加强医院学科建设,增强医院医疗水平,不断提升军队医院的卫勤保障能力。

1 学科建设的意义

1.1 带动区域发展 学科是医院持续发展的基础,是医院医、教、研三方面的有机结合。学科建设是医院整体水平和学术地位的体现,是医疗资源配置的纽带和核心。重点学科的发展促进医疗服务专病化、专科化、单项诊疗技术化,提高医疗服务的针对性、实效性及科学性。重点学科的成功建设不仅能打响医院的知名度,更能在驻地区域树立品牌名片,带动区域卫生事业的发展。同时,由重点学科

建设带动辅育学科的发展,两者有效整合,沟通协作,建立多学科诊疗机制,进而提高驻地区域医疗诊治的质量和效率。

1.2 促进人才培养 科技兴院重在人才培养,重点学科建设为人才培养提供了一个更好的平台。医院的重点学科拥有优秀的学科带头人、先进的医疗设备、精湛的医疗技术、合理的人才梯队以及良好的科研条件。通过加强医院重点学科建设,可有效调动学科人才的积极性、创造性,让他们在竞争中求发展,在发展中竞争。人才素质在学科建设发展中不断得到提升,不仅拥有精湛的临床医学技能,还具备良好的人文素质及科研能力。重点学科是医院培育人才的基地,同时也能吸引一批批优秀人才的加入,不断增加学科的竞争优势,产生良好的循环效应。

1.3 引导就医流向 知名的品牌具有识别服务功能,学科建设可提高医院的品牌效应,为医院的自我宣传提供了基础^[2]。医院重点学科的知名度能够帮助患者识别医疗服务,对患者购买和消费医疗服务起着导向的作用。在学科建设中投入的先进设备、精湛技术、优秀人才均是吸引驻地区域病患的有力保证,医院的重点学科对病患具有较强的吸引力,有利于在驻地区域建立稳定的病患群,提高医院的市场占有率,促进医院安全稳定发展^[3]。

2 学科建设的做法

2.1 加强重点学科建设 长远性、系统性、动态性是学科建设发展的特点,其中重点学科的建设特点尤为突出。所谓重点学科,必须满足医疗设备

基金项目:全军后勤科研计划项目(CWH17L029);南京军区重大专项(15DX016);漳州市科技拥军项目(ZZ2015A07)

作者单位:363000 漳州,解放军第一七五医院医务处(郭以河、莫群、戴连枝、钟渊福、夏挺)

通信作者:夏挺, E-mail:kyb175@163.com

先进、医疗技术领先、医疗服务优质、人才队伍完备、科研能力强等条件,是医院学科建设的龙头和支柱,是医院整体实力的体现。因此,大力推进重点学科建设对于医院的学科建设发展具有重要意义^[4]。重点学科的建成,需要时间的沉淀,以及设备配置、技术创新、人才配备的持续投入,进而推动医院学科建设呈放大式发展^[5]。

2.1.1 以院中院模式做大做强龙头学科 我院骨科以院中院模式运行,科室设有 4 个医疗病区,年收治患者上万余次,手术量达万余台次。自成科以来,我院持续投入大量资金,在学科建设方面始终将其放在最前端,是医院的龙头学科。在人才培养方面,医院实行“引进来,送出去”政策,引进了中国工程院院士、墨西哥国立理工学院高级研究所研究员等多名国内外知名专家,在技术攻关、创新型人才培养、学科建设等方面指导骨科发展。同时,我院重视国内外学术交流,鼓励科室与国际接轨,目前已派遣骨科十余人次前往美国、德国、韩国等国学习先进的治疗技术。在医院相关政策推动下,骨科拥有一批老中青相结合的人才队伍,担负 7 所军地院校的临床医学任务,是厦门大学等 4 所院校硕博硕士研究生培养点,年培养硕士研究生 30 余名。2016 年,科室获批成立了福建省骨科院士工作站,博士后科研工作站,依托 2 个工作站平台,骨科逐步形成以“团队至上,崇医厚德,图强创新”为核心的独特科室文化,树立了“心里有话说出来,关键时刻站出来,遇到困难冲上来,攻坚战时一起来”的骨科人精神,建立了每天早交班后专家集体联合会诊,讨论解决疑难病例的诊疗制度。良好的学科运行机制、浓厚的科室学习氛围、团结奋进的科室精神,极大促进了学科的建设发展。在科研方面,我院实行重点学科倾斜支持政策,鼓励科室搞科研。近年来,骨科在各类核心期刊发表论文 500 余篇,其中 SCI 收录 50 余篇,获各类科研基金课题 40 余项,每年均有军地科学技术二等奖以上成果,其中包括福建省科学技术一等奖 2 项。通过院中院模式建设,骨科医院发展迅速,技术力量雄厚,技术水平在驻地区域及原南京军区保持领先,带动了医院医教研等全面建设,系全军创伤骨科中心。

2.1.2 以军地伤病员特点发展优势学科 我院紧贴部队战创伤及驻地区域森林覆盖率高、化工产业多、气候温度高等特点,为烧伤整形科投入多种先

进的硬件设施、组建皮肤组织库及重症监护室,1998 年已为科室配备了先进的流体悬浮床。烧伤整形科先后对 20 多批 278 例烧伤伤员实施救治,成功率达 98.2%;抢救了 30 多例烧伤面积>90%的患者,治愈率达 90%以上。医院主动让科室定期下部队义诊,指导帮带其他军队医院,多次参加军地重大批量伤员的应急医疗保障救治任务,包括 2013 年“6.7”厦门 BRT 批量烧伤伤员救治^[6]、2014 年“8.2”昆山重大群体烧伤伤员救治^[7]、福建建阳“3.29”批量烧伤伤员救治^[8]等。烧伤整形科丰富的救治经验推动科室不断发展,其特大面积烧伤的临床救治水平处于国内领先行列,系全军烧伤中心。

2.2 加大培育学科发展 我院为综合型医院,学科分类多,发展速度不同,规模大小有差别。为促进医院各学科快速协调发展,医院对现有的专科人才、医疗设备、特色技术等资源进行优化组合,实施精品辅育学科战略^[9]。医院对全院资源进行有效的整合,对全院学科实行统筹规划,发挥资源最佳综合效益。如检验病理中心包含检验科和病理科 2 个医技科室,开展各种检查项目 900 多项,拥有总价值 4000 余万元先进仪器设备。普通外科中心拥有 Storz 腹腔镜、Mammotome 乳腺微创旋切系统、U100PLUS 激光碎石机、OLYMPUS 纤维胆道镜、肝脏储备分析仪等先进仪器和设备,能开展本专业各种高难度手术,技术力量处于国内先进、地区领先水平,在以腹腔镜手术为代表的微创外科技术、肿瘤规范化治疗以及严重腹部创伤救治等方面独具特色。

医院急救中心是驻地区域交通事故伤急救定点医院,拥有区域内强大的战创伤外科专业集群,设置有急诊—手术室—战创伤外科—创伤 ICU—康复(高压氧)一体化救治病区体系,配备模拟复苏人训练设备,建立了规范的急救复苏训练中心。医院及科室积极与区域政府沟通联系,由急诊科主持了 1 项科技拥军项目——“区域交通事故伤一体化救治平台的构建与应用”。科室借助该项目为驻地区域交通伤救治整合资源,在引进使用创伤数据库的基础上,建立驻地交通伤网络数据库,联合区域卫生计生委、120 联动、各市、县级医院,构建驻地交通事故伤区域一体化救治管理模式,做到建立事故现场急救点,各县区级急诊科和市级大医院急救中心的三级网络,开展多学科,多部门联合救治,建立

无缝隙信息、转运和救治平台,推动科室的建设发展。

2.3 加快新兴学科建立 随着医学科技的不断进步,学科分支不断增多,交叉学科越来越普遍^[10]。医院在专注单病种技术的精益求精外,也应以前优势学科为基点,鼓励多学科联合协作,以强科带动弱科的形式,资源设备共享,人才技术共用,实现医院整体效益的最大化,共同推进新兴学科的发展,这是医院学科建设发展的又一战略模式。

为进一步加强医院学科建设,加快培育医院新的重点专科,创建一批达驻地领先,乃至全军、全国先进水平的新品牌学科,同时为组建部队医学专科中心做准备,我院提前筹划和培育医院的新兴学科,通过制定《医院重点培育学科建设管理办法》、《医院重点培育学科申报评分细则》,积极鼓励院内多学科或交叉学科联合申报。对于获批的重点培育学科,医院在硬件投入、人才建设、科研立项等方面实施倾斜政策,优先支持新兴学科,同时根据《医院科研管理考评细则》,在每月的医疗工作考评中给予科室一定的考评奖励,鼓励新兴学科快速发展。

3 讨 论

军队医院在军队中担负着医疗保障工作,平时为民,战时为兵。学科建设是军队医院发展的重要支撑点,是一项系统、复杂、长期的大工程,以军事特色医疗为主要发展方向,加强卫勤建设技术的研发^[11],建设“打仗型”军队医院,不仅能提升医院的医疗服务水平,更能提升军队医院的卫勤保障能力。人才队伍是学科建设发展的关键。以科室主任为学科带头人,中青年技术人员为队伍骨干,年轻的后起之秀为队伍后盾,形成结构分配合理,梯次配备合适的学科人才队伍,带动医院的学科建设的可持续性发展^[12]。科研创新能力的提升是医院学科建设发展的动力。医院加大科技投入,推进科

研创新平台的建设,鼓励科研创新合作,完善科研创新奖励政策,围绕医院的职责使命及主攻方向开展科研,提升学科的科研水平,促进学科的建设发展。军队医院如果要在军队和国家医药卫生体制改革的环境中稳步发展,就必须不断地完善学科建设规划,大力推进学科建设,从而推动医院持续、快速、健康地发展。

[参考文献]

- [1] 刘文颖,雷凌佳,陈莉莉,等.军队中心医院优势学科建设路径探索与实践[J].东南国防医药,2015,17(6):669-670.
- [2] 徐 幻,刘玉秀,杨国斌,等.加强医院学科建设,构筑核心竞争力[J].医学研究生学报,2009,22(11):1195-1196.
- [3] 田高波,鲁传冬,柳 勇.新体制下军队医院学科建设发展对策[J].解放军医院管理杂志,2017,24(4):353-355.
- [4] 刘 坚.加强重点学科建设 推动医院转型升级[J].解放军医院管理杂志,2015,22(4):301-303.
- [5] 邹晓风,吴建元,黄建英.学科建设在高校附属医院品牌建设中的作用与实践[J].中国医院管理,2015,35(12):90-91.
- [6] 张明磊,楚 燕.守护 34 盏“生命烛火”[N].厦门日报,2013-06-09(2).
- [7] 张惠玲,刘永瑜,贺明正.175 医院专家赶赴苏州支援[N].海峡导报,2014-08-05(Z34).
- [8] 王柳珍,陈莉娜.各路专家抵延会诊烧伤人员[N].闽北日报,2011-04-01(1).
- [9] 苏 义,蔡瑞霞,戴菲菲,等.试论我国综合性医院的专科专病建设[J].医学研究生学报,2013,26(7):741-743.
- [10] 王国华,龙开超,王继华,等.新形势下医院学科建设的发展思路与策略[J].中国医院管理,2013,33(6):62-63.
- [11] 岳 玮,陈可夫.军队中小医院学科建设的几点思考[J].实用医药杂志,2017,34(9):854-855.
- [12] 余英豪.成就研究型学科的必由之路[J].东南国防医院,2015,17(3):319-321.

(收稿日期:2017-12-17; 修回日期:2018-03-16)

(责任编辑:刘玉巧)