

## 医院管理

## 大数据背景下军队医院财务管理系统的研究与思考

朱晓梅, 谈永奇, 马晓明, 于兆乾

**【摘要】** 文章阐述了当前军队医院财务管理系统现状,对存在的问题进行分析并提出改进办法,探讨了大数据背景下的军队医院财务管理系统的建设路径。重构现有财务管理系统的顶层设计,完善财务管理流程和制度规范,有利于增强财务信息实时性和透明度,提高财务数据管理和利用效能。

**【关键词】** 大数据;军队医院;财务管理

**【中图分类号】** R821.1

**【文献标志码】** A

**【文章编号】** 1672-271X(2019)03-0326-02

**【DOI】** 10.3969/j.issn.1672-271X.2019.03.025

## 0 引言

基于大数据的医院财务平台还处于起步和研究阶段,目前以数据仓库(DW)+商业智能(BI)为主流<sup>[1]</sup>。而随着军队医院财务由核算向管理转型,运用大数据分析整体规划财务管理系统,重塑组织架构、制定标准流程、完善财务管理制度,建立财务中心数据库,实现数据共享,有利于确保财务数据及时、准确、真实。

## 1 系统现状

当前军队医院财务管理系统由上级配发,主要包括军财管理系统和会计核算管理系统,军财管理系统又包含众多子系统,主要有预算管理、固定资产管理、保险管理等,以上财务系统发挥各自功能较好的完成了日常财务工作。经济数据尚未在医院财务、资产、业务等方面形成统一的标准,各系统之间的数据难以整合<sup>[1]</sup>。随着上级监管要求的提高,原有系统之间不集成和数据条块分割不共享导致的数据壁垒和信息孤岛,弱化财务管理控制的弊端也日益显现。

## 2 存在问题

研究当前军队医院财务管理系统的架构、联网模式以及系统功能,军队医院财务管理系统存

在以下问题:一是系统缺乏基于大数据的顶层设计。财务各系统间的集成度低,功能单一,数据共享和利用率不高。二是联网规模小,甚至不联网。财务管理系统横向无法互联互通,纵向数据无法实时上传。三是未建立全局模式的财务管理系统和财务中心数据库。上级单位缺少各隶属核算单位的实时财务数据池,且财务数据分散不集中,缺乏大数据分析的基础。四是缺乏基于大数据的管理流程和制度。随着信息技术的发展和应用,新的管理模式对现有流程和制度提出挑战。五是固定资产登记与会计记账脱离滞后,且登记要素不全,无法实现固定资产全寿命管理。存在资产物资难管控,难监管,跑漏浪费时有发生<sup>[2]</sup>。六是部分财务管理人员信息化素养不高,影响财务信息管理工作的开展。现阶段,我国军队财务管理工作人员的整体信息化技术水平不高,严重缺乏高素质的专业信息化财务管理人员<sup>[3]</sup>。

## 3 改进方法

通过分析当前军队医院财务管理系统存在的问题,我们认为,主要从五个方面解决这些关键问题:一是制定完善适应大数据背景下的管理流程和制度。新技术的应用要求有新的管理流程和制度与之相适应,大数据背景下的医院财务管理系统需要重构财务流程、细化财务管理要素,为可靠的财务数据分析奠定基础。因此完善现有财务管理制度,理顺报销流程和工作职责,其目的就是确保源头数据入口全面、准确和真实。二是对医院财务管理系统进行顶层设计,以适应大数据分析的要求。依据新的管理流程和管理要素重新设计数据结构,

作者单位:221004 徐州,解放军陆军第七十一集团军医院(原解放军第九七医院)信息科(朱晓梅、谈永奇、马晓明、于兆乾)

通信作者:谈永奇, E-mail:yongqitan@163.com

以适应新的工作要求和数据共享。系统顶层设计要充分考虑到兼容性、完备性、关联性、可扩展性以及规范性,要严格按照全军技术体制要求,统一数据定义,统一数据编码,统一数据格式,统一数据存储方法<sup>[4]</sup>,以保持数据库系统、数据结构、代码标准的同一性<sup>[5]</sup>。三是建立互联互通安全网络构架下的军队医院财务大数据中心。建立军队医院财务大数据中心避免了医院财务数据信息孤岛,加强医院财务数据监管、提高医院财务数据分析效能和实现医院财务数据共享。与上级管理和监管部门实现数据共享,确保经费使用管理更透明、更规范<sup>[6]</sup>。四是依托大数据提供的技术支持和数据支撑,实现业务流、信息流、资金流和资产流紧密结合,拓展数据服务<sup>[7-8]</sup>。军队各医疗机构要积极借鉴 ERP 管理思路,通过对物资流、资金流、信息流的完整统一运用,实现全方位、全过程、全范围的一体化、集成化管理<sup>[9]</sup>。五是树立财务信息管理的理念,培养和引进高信息素养的财务管理人员。军队医院财务管理需要具有信息素养的专业财务管理人员参与,因此,必须要求军队医院财务管理人员学习信息技术相关知识,转变传统财务管理思维。

#### 4 建设路径

建立大数据背景下的军队医院财务管理系统,建设路径主要有以下三个方面。一是规范财务管理流程:①会计数据来源归口,通过联网系统,由经办人录入报销明细数据后打印确认,由财务会计对纸质数据和电子数据审核把关,明确责任,确保数据采集准确;②明确财务会计和管理会计的职责分工,充分发挥管理会计的监督和管理作用。二是升级改造现有军队医院财务管理系统,对现有财务系统进行设计重构满足大数据分析要求,将各个子系统和功能模块集成整合,实现一个构架管理。拓展功能模块把收费、药品、资产和耗材等实时经济数据纳入财务系统管理<sup>[10]</sup>。三是构建军队医院财务大数据中心:①将各核算单位的财务管理系统建立在云端,构建军队财务大数据中心。有授权的安全网络区域可获得“5A”特性的泛在信息服务,“5A”即 Anyone、Anywhere、Anytime、Anydevice、Anytime,意思为:被授权的任何人,在任何有安全网络的地方,在任何时间,使用任何终端设备,能够高效处理本工作岗位与信息相关的任何事务<sup>[11-12]</sup>。通过这种方

式,各核算单位的财务数据按照统一标准格式保存在云端,资金流量、流向和明细信息传递及时,实现财务数据实时监控和集中管理,有效贯彻执行军队医院财务收支两条线等财务规章制度。②建立军队区域财务数据中心,收集各核算单位的财务数据,逐步建成军队财务大数据中心。各核算单位建立本地财务系统,数据适时上传到军队区域财务数据中心。以上两种模式均要严格设计权限控制系统和网络安全系统,确保使用人员按照权限各司其职、财务数据安全可控以及敏感信息不外泄。

建立大数据背景下军队医院财务管理系统,这既是思维和工作模式上的革新,也是顺势大数据的时代潮流。既有助于将事后财务管理模式创造性的转变为面向过程财务管理新模式,又增强财务信息的实时性和透明度。

#### [参考文献]

- [1] 王 成,施薇薇,孙 磊,等.我国公立医院经济管理大数据平台建设的现状[J].卫生经济研究,2017,8:9-11.
- [2] 李淑源,胡静彬.军队医院固定资产管理改革的经验分析[J].解放军医药杂志,2012,24(2):52-54.
- [3] 孙 妍.探究基层边防部队中财务管理信息化的应用[J].中国经贸,2016,3(9):253.
- [4] 杨树良,姜成华,王九生.野战医疗卡设想[J].医疗卫生装备,2006,27(5):45-46.
- [5] 史新中,王大勇.加强战时卫勤信息化建设的思考[J].解放军医院管理杂志,2014,21(6):538-539,546.
- [6] 朱晓梅,焦留宏,王孔峰,等.构建基于云计算的军队医院会计核算管理系统的思考[J].人民军医,2016,59(9):970-971.
- [7] 杨 辉,薛 淞,顾广励,等.基于医疗大数据平台的相似病历检索系统[J].东南国防医药,2017,19(2):210-212.
- [8] 马锡坤.医院信息安全支撑体系建设的思考[J].医学研究生学报,2019,32(3):286-289.
- [9] 陈仲强,赵 亮.医院绩效管理[M].北京:北京大学医学出版社,2012:397-400.
- [10] 杨信利,张庆波,王和平.军队医院财经管理一体化的构建[J].医学研究生学报,2009,22(9):972-975.
- [11] 马锡坤,韩 雄,史兆荣.南京军区“医云工程”建设现状与展望[J].中国数字医学,2013,8(8):18-21.
- [12] 张 磊,毛允杰.物联网技术助力现代卫勤保障初探[J].东南国防医药,2018,20(6):667-670.

(收稿日期:2018-11-06; 修回日期:2019-02-27)

(责任编辑:刘玉巧)